



INSTITUTO DISTRITAL  
DE PROTECCIÓN  
Y BIENESTAR ANIMAL

Bogotá D.C., diciembre de 2025

Señora  
**LIZ YADIRA MONROY DELGADO**  
Subsecretaria de Despacho  
Concejo de Bogotá  
[comision\\_tercera@concejobogota.gov.co](mailto:comision_tercera@concejobogota.gov.co)  
Ciudad



Instituto Distrital de Protección  
y Bienestar Animal  
Fecha: 2025-12-12 14:59:37  
Radicado: 2025BAEE0018890



Cod Dependencia: 100 Fol: 8  
Tipo Documental:  
Destino: CONCEJO DE BOGOTÁ  
Anexos: 1

CONCEJO DE BOGOTÁ 12-12-2025 05:14:41  
2025ER34360 O 1 Fol:1 Anex:0  
ORIGEN: IDPYBA/ANTONIO HERNANDEZ LLAMAS  
DESTINO: COMISION 3º PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO  
ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025  
OBS: ---

**ASUNTO:** Respuesta cuestionario Proposición No. 1394 de 2025

**Situación de la ejecución presupuestal del Distrito Capital.**

Radicado Concejo 2025EE22098  
Radicado IDPYBA 2025BAER0021575

Cordial saludo

De manera atenta y respetuosa me dirijo a usted, con el propósito de emitir respuesta a su solicitud de la siguiente manera.

- Sírvase informar el nivel de ejecución presupuestal hasta el último corte (mes de octubre), discriminando los porcentajes comprometidos, obligados y pagados. Indique además las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año.***

**Respuesta:** En la siguiente tabla se detalla la ejecución presupuestal por cada uno de los conceptos de gasto del Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal – IDPYBA, lo anterior a corte del 31 de octubre de 2025, en el cual se evidencia una ejecución del 81,2%, es importante mencionar que una vez se adelante el proceso de adjudicación de proceso de contratación que se encuentran en trámite, este porcentaje de ejecución se incrementará, así como el pago de nómina correspondiente al mes de diciembre junto con el pago de seguridad social y parafiscales y la prima de fin de año a servidores de la entidad.

DETALLE	APROPIADO VIGENCIA	COMPROMETIDO	% EJECUCIÓN	GIRADO	% GIRADO Vs APROPIADO	% GIRADO Vs COMPROMETIDO
021 - FUNCIONAMIENTO	8.709.602.000	6.468.074.905	74,3%	5.666.399.803	65,1%	87,6%
0211 - Gastos de Personal	6.412.117.000	4.487.830.981	70,0%	4.449.361.051	69,4%	99,1%
0212 - Adquisición de Bienes y Servicios	2.296.212.000	1.979.673.924	86,2%	1.216.468.752	53,0%	61,4%
0218 - Gastos Diversos	1.273.000	570.000	44,8%	570.000	44,8%	100,0%
023 - INVERSIÓN	40.248.159.000	33.308.654.068	82,8%	19.162.644.352	47,6%	57,5%

Cra 10 No. 26-51 piso 8  
Edificio Residencias Tequendama Torre Sur  
Teléfonos: 305 398 58 53 – 305 366 84 24  
[www.animalesbog.gov.co](http://www.animalesbog.gov.co)  
[proteccionanimal@animalesbog.gov.co](mailto:proteccionanimal@animalesbog.gov.co)  
Bogotá D.C.



INSTITUTO DISTRITAL  
DE PROTECCIÓN Y  
BIENESTAR ANIMAL

Fortalecimiento de la apropiación de la cultura ciudadana para la convivencia interespecie armónica, la protección y el bienestar de los animales en Bogotá D.C.	3.458.850.000	2.873.770.519	83,1%	1.418.585.189	41,0%	49,4%
Desarrollo de un proceso institucional de gestión del conocimiento para el fortalecimiento de la política pública de protección y bienestar animal en Bogotá D.C.	945.461.000	632.250.000	66,9%	380.029.999	40,2%	60,1%
Optimización De los servicios para la atención integral y bienestar de animales domésticos, de granja y especies no convencionales en Bogotá D.C.	23.845.488.000	19.593.352.093	82,2%	11.518.325.051	48,3%	58,8%
Mejoramiento de la gestión pública y administrativa del Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal en Bogotá D.C.	11.998.360.000	10.209.281.456	85,1%	5.845.704.113	48,7%	57,3%
<b>TOTAL</b>	<b>48.957.761.000</b>	<b>39.776.728.973</b>	<b>81,2%</b>	<b>24.829.044.155</b>	<b>50,7%</b>	<b>62,4%</b>

2. Indique, con corte al reporte más reciente, el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios, comparando: apropiación inicial, compromiso/obligación y pago/giro efectivo a terceros. Señale las diferencias y las causas de las mismas.

**Respuesta:** En la siguiente tabla se detalla la ejecución presupuestal por cada uno de los conceptos de gasto del Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal – IDPYBA, lo anterior a corte del 30 de noviembre de 2025, donde se muestra la ejecución de cada una de los proyectos de inversión y funcionamiento, así como el monto y porcentaje de los giros realizados a terceros, es el porcentaje de giros incrementará al cierre de la presente vigencia ya que se continuará adelantando el pago de todas aquellas cuentas de cobro que aún se siguen recibiendo y gestionando para el respectivo giro.

DETALLE	APROPIADO VIGENCIA	COMPROMETIDO	% EJECUCIÓN	GIRADO	% GIRADO Vs APROPIADO	% GIRADO Vs COMPROMETIDO
<b>021 - FUNCIONAMIENTO</b>	<b>8.709.602.000</b>	<b>6.983.691.525</b>	<b>74,3%</b>	<b>6.395.225.527</b>	<b>73,4%</b>	<b>87,6%</b>
0211 - Gastos de Personal	6.412.117.000	4.944.990.656	77,1%	4.914.368.550	76,6%	99,4%
0212 - Adquisición de Bienes y Servicios	2.296.212.000	2.038.130.869	88,8%	1.480.286.977	64,5%	72,6%
0218 - Gastos Diversos	1.273.600	570.000	44,8%	570.000	44,8%	100,0%
<b>023 - INVERSIÓN</b>	<b>40.248.159.000</b>	<b>37.101.051.978</b>	<b>82,8%</b>	<b>24.247.748.975</b>	<b>60,2%</b>	<b>57,5%</b>
Fortalecimiento de la apropiación de la cultura ciudadana para la convivencia interespecie armónica, la protección y el bienestar de los animales en Bogotá D.C.	3.458.850.000	2.902.978.852	83,9%	1.890.729.853	54,7%	65,1%



Desarrollo de un proceso institucional de gestión del conocimiento para el fortalecimiento de la política pública de protección y bienestar animal en Bogotá D.C.	945.461.000	677.200.000	71,6%	450.129.999	47,6%	66,5%
Optimización De los servicios para la atención integral y bienestar de animales domésticos, de granja y especies no convencionales en Bogotá D.C	23.845.488.000	22.548.483.559	94,6%	15.212.716.649	63,8%	67,5%
Mejoramiento de la gestión pública y administrativa del Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal en Bogotá D.C.	11.998.360.000	10.972.389.567	91,4%	6.694.172.474	55,8%	61,0%
<b>TOTAL</b>	<b>48.957.761.000</b>	<b>44.084.743.503</b>	<b>90,0%</b>	<b>30.642.974.502</b>	<b>62,6%</b>	<b>69,5%</b>



3. **Presente la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025, indicando:**

- a. **El nivel de ejecución financiera (montos apropiados, comprometidos, obligados y pagados respecto a la apropiación total).**

**Respuesta:**

Proyecto	Valor Apropriado	Proyección Compromisos	Proyección Obligaciones	Proyección Pagos
Proyecto 7930	\$ 945.461.000	\$ 799.625.000	\$ 687.625.000	\$ 573.625.000
Proyecto 7936	\$ 3.458.850.000	\$ 3.193.328.852	\$ 2.930.328.852	\$ 2.660.328.852
Proyecto 7951	\$ 11.998.360.000	\$ 11.398.441.998	\$ 11.398.441.998	\$ 10.192.851.631
Proyecto 7933	\$ 23.845.488.000	\$ 23.762.863.104	\$ 20.767.415.020	\$ 17.010.092.155,00

- b. **El nivel de ejecución física (avance de metas, actividades o productos asociados a los proyectos de inversión).**

**Respuesta:** En atención a lo solicitado en el anexo 3b, se encuentra la ejecución financiera y física de los proyectos de inversión con corte a 30 de noviembre.

La Proyección de la ejecución física para el cierre de la vigencia, debe responderla cada subdirección

## Proyecto 7933

Desde la Subdirección de Atención a la Fauna se proyecta el cumplimiento de las metas físicas programadas para la vigencia 2025 en el marco del Proyecto de Inversión 7933, mediante acciones de reprogramación operativa, priorización territorial y fortalecimiento de la capacidad de respuesta institucional para la atención integral, urgencias, custodia, adopciones y estrategias poblacionales.

Durante la vigencia se adelantaron ajustes en la planeación y en la programación de actividades con el fin de asegurar la continuidad de los servicios misionales, especialmente en los componentes de atención médica veterinaria de alta demanda, operación de la Unidad de Cuidado Animal, respuesta a denuncias por presunto maltrato y despliegue de la oferta territorial. Estas acciones permitieron mantener el avance físico previsto, en concordancia con los recursos disponibles y con la dinámica de formalización contractual registrada en el segundo semestre.

A corte 30 de noviembre de 2025, el Proyecto de Inversión 7933 – “Optimización de los servicios para la atención integral y bienestar de animales domésticos, de granja y especies no convencionales en Bogotá D.C.” presenta un avance físico satisfactorio, evidenciado en el cumplimiento progresivo de las metas y actividades desarrolladas desde los diferentes programas de la Subdirección de Atención a la Fauna y se proyecta el cumplimiento de estas en la presente vigencia.

Tabla 1. Ejecución física vigencia 2025, Proyecto de inversión 7933 “Optimización de los servicios para la atención integral y bienestar de animales domésticos, de granja y especies no convencionales en Bogotá D.C.” corte 30 de noviembre de 2025.

Meta Proyecto	Magnitud programada 2025	Magnitud ejecutada 30 de noviembre 2025	% de ejecución 30 noviembre 2025
Atender 41.800 caninos y felinos en condición de vulnerabilidad en el distrito Capital a través de brigadas médicas, urgencias veterinarias, custodia y adopciones en el Distrito Capital.	13.540	11.410	84.26%
Atender 5.000 animales de compañía que se encuentren bajo el cuidado de proteccionistas, y rescatistas con hogares de paso y albergues de animales vulnerables a través del Programa de Brigadas Médicas en las 20 localidades del Distrito Capital.	1.377	1.367	99.27%
Atender 23.200 animales domésticos, de granja y especies no convencionales reportados a través de denuncias por presunto maltrato animal en el Distrito Capital.	7.165	6.005	83.81%
Esterilizar 174.241 caninos y felinos en todas las localidades de la ciudad fortaleciendo la capacidad técnica de la estrategia Capturar Esterilizar y Soltar para la priorización de la atención de animales en condición de calle, ferales y semiferales y en condición de vulnerabilidad	53.022	39.764	74.99%
Implementar dos (2) programas de atención a especies sinantrópicos, orientados a la atención médica veterinaria y control poblacional humanitario para palomas de plaza (Columba Livia, a la atención y	0.6	0.509	84.83%



rehabilitación de enjambres de abejas ( <i>Apis mellífera</i> ) y estrategias de educación ambiental.			
Establecer 1 plan de acción para la ejecución de las necesidades en infraestructura para garantizar la capacidad instalada de la UCA y demás infraestructura para la protección y cuidado animal en el D.C.	0.6		

Fuente: Subdirección de Atención a la Fauna – Subdirección de Gestión Corporativa  
Corte: 30 de noviembre de 2025

En este contexto, la Subdirección de Atención a la Fauna proyecta un cierre de vigencia con cumplimiento de las metas físicas programadas del proyecto, respaldado en la reorientación operativa, el seguimiento continuo a la programación territorial y el ajuste de actividades en función de la capacidad contractual y presupuestal disponible.

Desde la Subdirección de Cultura Ciudadana y Gestión del Conocimiento se proyecta el cumplimiento total de las metas físicas programadas para la vigencia 2025 en los proyectos de inversión 7930 y 7936, resultado de acciones de reprogramación operativa, optimización de recursos y ajustes estratégicos que permitieron superar las dificultades contractuales y normativas presentadas durante el año.

#### Proyecto 7930

El proyecto 7930, orientado a la generación de conocimiento técnico-científico, presenta un cumplimiento efectivo de sus metas de producción, pese a las dificultades en la ejecución presupuestal. Para garantizar el avance, se implementó una estrategia de focalización en los objetivos de investigación, que incluyó:

- Una redefinición técnica de los criterios de robustez y envergadura de los productos.
- La priorización del talento humano disponible hacia actividades críticas de análisis y elaboración de entregables.
- Una reingeniería de procesos de I+D, orientada a maximizar la eficiencia operativa.

Estas acciones permitieron cumplir la meta cuantitativa de los productos de investigación, asegurando su publicabilidad y trazabilidad. No obstante, se reconoce que la menor ejecución presupuestal podría limitar su potencial de transferencia y apropiación social o sectorial.

#### Proyecto 7936

Durante el primer semestre, la ejecución física del proyecto se vio afectada por la Circular 006 de 2025 de la Secretaría Distrital de Hacienda, que restringió la contratación por OPS y limitó la conformación de los equipos técnicos requeridos.

Esto impactó el avance de las siguientes metas:

- Meta 2: “Implementar 1 estrategia de participación en PYBA para los prestadores de servicios para y con animales en Bogotá”.
- Meta 3: “Implementar 1 estrategia de regulación en protección y bienestar animal para los prestadores de servicios con y para animales en Bogotá”.

No obstante, la dificultad fue superada y, como medida correctiva, se realizó lo siguiente:

1. Reprogramación integral de la Estrategia de Participación Ciudadana en Protección y Bienestar Animal, optimizando la planeación operativa para:

- Evitar duplicidades.
- Priorizar actividades estratégicas de alto impacto.

Con estos ajustes, se proyecta cumplir la meta física programada al cierre de la vigencia 2025.

2. En lo que respecta a la meta 3: "Implementar 1 estrategia de regulación en protección y bienestar animal para los prestadores de servicios con y para animales en Bogotá."

El avance de esta meta se vio afectado inicialmente por dos factores:

1. Restricciones de la Circular 006 de 2025, que impidieron la conformación oportuna del equipo completo de inspectores.
2. Cambios normativos nacionales, específicamente:
  - a. Ley 2454 de 2025 ("Ley Lorenzo")
  - b. Ley 2318 de 2023 ("Ley Kiara")

Estas leyes establecen un tiempo de seis (6) meses y dos (2) años para que los prestadores se adecuen a sus requisitos y disposiciones, por lo tanto, durante dicho periodo, se deberá brindar acompañamiento y asesoría que facilite el cumplimiento de la ley.

En este contexto, se reorientó la función del equipo de regulación, pasando de una lógica centrada en la vigilancia a una función de promoción, socialización y difusión de la normativa vigente y los protocolos de actuación. Este cambio de paradigma normativo exigió replantear la estrategia institucional, por lo cual se realizó la reprogramación de la misma, generando ajustes en la planeación operativa y presupuestal de la Subdirección, lo cual permitirá el cumplimiento de la meta física programada

### Proyecto 7951

Desde la Subdirección de gestión Corporativa se proyecta el cumplimiento total de las metas físicas programadas para la vigencia 2025 en las actividades enmarcadas del proyecto 7951, a la fecha se lleva una ejecución de actividades conforme a lo programado a corte segplan 30 septiembre. Ver anexo 3.b 7951

- c. *El monto estimado de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia.*

**Respuesta:** Los montos estimados de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia para los proyectos son los siguientes:

	Monto sin ejecutar	Montos no girados (cuentas por pagar)	Reserva presupuestal
Proyecto 7930	\$ 145.836.000	\$ 114.000.000	\$ 112.000.000



Proyecto 7936	\$ 265.521.148	\$ 270.000.000	\$ 263.000.000
Proyecto 7951	\$ 599.918.002	\$ 2.030.771.281	\$ 1.205.590.367
Proyecto 7933	\$ 82.624.896	\$ 3.757.322.865	\$ 2.995.448.084

**d. Explique además las principales causas que podrían afectar el cumplimiento de las metas de ejecución antes del 31 de diciembre de 2025.**

**Respuesta:** En cuanto a las principales causas que afectaron el cumplimiento de las metas de ejecución financiera de la Subdirección de Cultura Ciudadana y Gestión del Conocimiento antes del 31 de diciembre de 2025, es necesario señalar que la Circular 002 de Austeridad del Gasto, emitida por la Secretaría Distrital de Hacienda, tuvo un impacto directo en la planeación y el cronograma de contratación de los Proyectos de Inversión 7930 y 7936.

Dicha circular introdujo restricciones para la contratación de talento humano mediante órdenes de prestación de servicios, lo que generó un desfase significativo frente a la programación inicial. Esto es particularmente relevante considerando que la mayoría de las actividades misionales de ambos proyectos se ejecutan mediante equipos técnicos especializados, tales como investigadores del Observatorio, enlaces territoriales, personal de apoyo pedagógico, profesionales de regulación y equipos de divulgación y movilización social.

La imposibilidad de iniciar estas contrataciones en los tiempos previstos produjo retrasos acumulados en la ejecución financiera, pese a que, en términos operativos, se implementaron medidas de contingencia para garantizar la continuidad de actividades de campo, la producción de información estratégica, el desarrollo de herramientas técnicas, la implementación de campañas pedagógicas y la ejecución de actividades de regulación preventiva en las localidades de Bogotá.

**4. Explique cómo avanza la ejecución de los proyectos financiados con recursos de crédito público o vigencias futuras, indicando cuánto se ha comprometido, obligado y pagado, y cuáles son las principales causas de retraso frente al cronograma previsto.**

**Respuesta:** En atención a lo solicitado, se indica que se adjunta como evidencia el informe de seguimiento a Contrato No. 354 de 2025 suscrito con la Empresa de telecomunicaciones de Bogotá E.S.P. S.A ETB, cuyo objeto es "Prestar los servicios integrales de tecnología (telecomunicaciones, conectividad, equipos de escritorio, ofimática y sistemas de información administrativos) de conformidad con las condiciones técnicas, económicas y financieras que establezca el IDPYBA.", el cual se suscribió con Vigencias Futuras, en dicho informe se indica el avance a la ejecución de los recursos y se muestra que se realizaron los giros de manera mensual de acuerdo con la forma y condición de pago, lo anterior sin presentarse retrasos en la ejecución del contrato.

5. *Indique qué proyectos o programas presentan una ejecución inferior al 50% respecto del cronograma programado para la vigencia 2025, precisando las principales causas de los retrasos, así como las acciones previstas para evitar que queden recursos sin ejecutar y garantizar un gasto oportuno y eficiente en la vigencia 2026.*

**Respuesta:** En atención a la pregunta sobre los proyectos o programas que presentan una ejecución inferior al 50% respecto del cronograma programado para la vigencia 2025, nos permitimos informar que, ninguna de las actividades de los proyectos del Instituto registra una ejecución presupuestal por debajo del 50%.

En consecuencia, no se identifican retrasos asociados a bajo nivel de ejecución ni riesgos de recursos sin comprometer derivados de esta situación.

Finalmente, manifestamos nuestra disposición para brindar cualquier información adicional que se requiera con relación al asunto.

Atentamente,



**ANTONIO HERNÁNDEZ LLAMAS**  
Director General

Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal

CONCEJO DE BOGOTÁ 12-12-2025 05:14:41

2025ER34360 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: IDPYBA/ANTONIO HERNANDEZ LLAMAS


DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025

OBS: ---

**Anexos:**

**Elaboró :** Wilson Galvis Vega- Contratista SGC 

**Revisó :** Natalia Espinosa Ch- Contratista SGC 

Juan Mario Hernandez- Contratista Dirección General 

**Aprobó :** Hugo Alberto Carrillo- Subdirector de Gestión Corporativa